

El papel de las Colaboraciones Público-Privadas en el desarrollo de la Infraestructura española

Fernando Gutiérrez de Vera
Presidente de SEOPAN Concesiones

LA COLABORACIÓN PÚBLICO PRIVADA PARA LA REALIZACIÓN DE PROYECTOS A LARGO PLAZO EN GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTOS PÚBLICOS : UNA REALIDAD CONSOLIDADA EN EL ÚLTIMO DECENIO

LA APLICACIÓN CONCRETA VARÍA SEGÚN REGIONES Y PAÍSES

DESDE 1985 HASTA 2003, SE HAN FINANCIADO POR ESTE SISTEMA INVERSIONES POR UN TOTAL DE 350.000 MILLONES DE €

DISTRIBUCIÓN POR TIPOS DE PROYECTOS:

CARRETERAS.....	125.000 MILLONES
FERROCARRILES.....	117.000 MILLONES
AEROPUERTOS.....	40.000 MILLONES
PUERTOS.....	5.000 MILLONES
CAPTACIÓN Y TRATAMIENTO DE AGUA.....	46.000 MILLONES
EDIFICIOS ADMINISTRATIVOS, HOSPITALES Y OTROS	17.000 MILLONES

Resumen de las CPP's por país y sector

	Edificios administrativos	Aeropuertos	Defensa	Vivienda	Salud & Hospital	IT	Puertos	Cárceles	Ferrocarril	Trenes Ligeros	Carreteras	Escuelas	Ocio & Deporte
PAISES MIEMBROS DE LA U.E.													
Alemania	●	●	●		●	●		●	●	●	●	●	
Austria	●	●			●	●		●	●		●	●	
España	●	●			●		●			●	●	●	●
Francia	●	●	●		●		●	●	●	●	●	●	
Hungría				●	●	●		●		●	●		●
Irlanda	●			●	●					●	●	●	
Italia	●	●		●	●		●	●		●	●		●
Polonia	●	●		●			●		●	●	●		
Portugal		●		●	●	●	●	●	●	●	●	●	
República Checa		●	●	●	●				●	●	●	●	●
U.K.	●	●	●	●	●	●		●		●	●	●	●
OTROS PAISES EUROPEOS													
Rumanía				●	●						●	●	●

● En negociación
● Proyectos en licitación
● Proyectos en licitación, algunos proyectos adjudicados
● Número considerable de proyectos adjudicados (aprox. 3)
● Número importante de proyectos adjudicados, la mayoría en explotación

Las constructoras concesionarias españolas están presentes en los siguientes países

Alemania, Andorra, Argentina, Australia, Bélgica, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Estados Unidos, Francia, Irlanda, Israel, Jamaica, México, Panamá, Portugal, Puerto Rico, Reino Unido, República Dominicana, Sudáfrica y Suiza.

Las constructoras concesionarias están presentes en proyectos de:

- ✓ Autopistas 87 proyectos
- ✓ Túneles y puentes 7 proyectos
- ✓ Aeropuertos y operaciones aeroportuarias 23 proyectos
- ✓ Puertos y terminales de contenedores 21 proyectos
- ✓ Gestión ferroviaria y trenes metropolitanos ligeros 9 proyectos
- ✓ Otros (desaladoras, electricidad, edificios) 9 proyectos

TOP TRANSPORTATION DEVELOPERS 2005

Company	No. of Concession/P3 Projects	
	Under Contract*	Active Proposals
<u>ACS Dragados (Spain)</u>	<u>46</u>	<u>21</u>
MIG / Macquarie Bank (Australia)	36	8
<u>Ferrovial / Cintra (Spain)</u>	<u>26</u>	<u>29</u>
<u>FCC (Spain)</u>	<u>21</u>	<u>16</u>
<u>Abertis (Spain)</u>	<u>21</u>	<u>3</u>
Laing / Equion (UK)	20	5
<u>Sacyr Vallehermoso (Spain)</u>	<u>19</u>	<u>11</u>
Cheung Kong Infrastructure (China)	17	7
<u>OHL (Spain)</u>	<u>17</u>	<u>5</u>
Vinci / Cofiroute (France)	15	22
<u>Acciona (Spain)</u>	<u>15</u>	<u>18</u>
Alstom (France)	13	6
Hochtief (Germany)	12	15
EGIS Projects (France)	12	12
Balfour Beatty (UK)	12	1
Andrade Gutierrez (Brazil)	10	4
AMEC (UK)	10	4
Bechtel (US)	8	6
Skanska (Sweden)	8	4
Alfred McAlpine (UK)	8	3
BRISA (Portugal)	7	2

* road, bridge, tunnel, rail, port, airport concessions + public-private partnerships over \$50m put under const./oper. since 1985. Source PWF database

Razones del liderazgo de las constructoras concesionarias españolas (1/2):

Las bases

- ✓ Un esquema español de concesiones de infraestructuras operativo desde mediados de los sesenta
- ✓ Un marco legal favorable para los negocios de concesión
- ✓ Una colaboración estable entre el sector público y privado adaptando el marco legal a los requisitos de los mercados financieros
- ✓ Un mecanismo rápido y eficaz de expropiación para proyectos públicos
- ✓ Un sistema contable para las concesiones realista y eficaz
- ✓ Una industria de la construcción solvente desde el punto de vista financiero y técnico

Razones del liderazgo de las constructoras concesionarias españolas (2/2):

Detección temprana de oportunidades

- ✓ Los años noventa han resaltado el potencial de la fórmula concesional para satisfacer la creciente demanda de proyectos de infraestructuras
- ✓ Las instituciones financieras multilaterales han aconsejado a los países en vías de desarrollo que acudan a este sistema para satisfacer sus propias necesidades
- ✓ Los países desarrollados con esta solución han compatibilizado las necesidades de construcción de infraestructuras y la contención del Déficit Público
- ✓ El mercado financiero estaba dispuesto a colocar recursos en un número creciente de proyectos
- ✓ Los grupos concesionales españoles, presentes como contratistas en diferentes continentes estaban preparados para responder a este nuevo reto

**España ha adaptado con intensidad el
sistema de la colaboración
publico/privada en los tres niveles de la
Administración**

La situación en España desde el punto de vista práctico (I)

Concursos de concesión

	2003	2004	2005	TOTAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL	13	---	8	21
COMUNIDADES AUTÓNOMAS	19	18	43	80
ADMINISTRACIÓN LOCAL	15	11	55	81
TOTAL	47	29	106	182

La situación en España desde el punto de vista práctico (II)

CONCURSOS DE CONCESIÓN DIVIDIDOS POR: (Cifras en euros)

	Nº. CONCES. 2003	IMPORTE 2003	Nº. CONCES. 2004	IMPORTE 2004	Nº. CONCES. 2005	IMPORTE 2005
ADMINISTRACIÓN CENTRAL	13	3.512.179.348	0		8	708.115.215
C. AUTÓNOMAS	19	1.816.200.014	18	1.495.225.211	43	4.336.327.834
ADMINISTRACIÓN LOCAL	15	356.711.058	11	183.614.776	55	1.854.052.555
TOTAL	47	5.685.090.420	29	1.678.839.987	106	6.898.495.604

Concursos de concesion en España (mas de 6 M de €)

	AÑO 2003	
	PAGO POR EL CONCEDENTE	PAGO POR EL USUARIO
ADMINISTRACIÓN CENTRAL	199.678.069,00	3.312.501.279,00
COMUNIDADES AUTÓNOMAS	1.253.633.089,57	562.566.924,86
ADMINISTRACIÓN LOCAL	211.473.501,46	145.237.556,51
TOTAL	1.664.784.660,03	4.020.305.760,37

Concursos de concesion en España (mas de 6 M de €)

	AÑO 2004	
	PAGO POR EL CONCEDENTE	PAGO POR EL USUARIO
ADMINISTRACIÓN CENTRAL		
COMUNIDADES AUTÓNOMAS	839.304.237,33	655.920.973
ADMINISTRACIÓN LOCAL	60.079.458,06	123.535.318
TOTAL	899.383.695,39	779.456.291

Concursos de concesion en España (mas de 6 M de €)

	AÑO 2005	
	PAGO POR EL CONCEDENTE	PAGO POR EL USUARIO
ADMINISTRACIÓN CENTRAL	20.236.074,87	687.879.140
COMUNIDADES AUTÓNOMAS	4.259.175.976,47	77.151.857
ADMINISTRACIÓN LOCAL	923.858.035,94	930.194.519
TOTAL	5.203.270.087,28	1.695.225.517

Riesgos sobre la Colaboración Público/privada en España

- Anteproyecto de Ley de Contratos del sector público
- Nuevas normas contables para concesiones
- Expropiaciones
- Asuntos fiscales: IBI e ITP
- inventiva en los pliegos con poco rigor

Gracias por su atención